

中国人民政治协商会议
广东省佛山市委员会办公室 2020 年度
部门整体支出绩效自评报告

部门名称：中国人民政治协商会议广东省佛山市
委员会办公室

部门负责人：马时光

填报人：郑斌龙

联系电话：83336515

填报日期：2021 年 7 月

一、部门基本情况

(一) 部门职能

中国政治协商会议广东省佛山市委员会办公室(以下简称市政协办公室)的部门主要职责是:

负责组织实施市政协全体委员会议和常务委员会议提出的各项任务,组织委员开展履行职能的各项活动,对政治、经济、文化教育、科学技术、社会生活等重要问题进行调查研究,提出意见和建议;组织、收集、审查和协助政府办理委员提案、政协建议案。

积极宣传新时期党的统战工作方针、政策,团结和联系各方面人士,收集和反映他们及其所联系的群众的意见和要求,做好港澳人士、台湾同胞和海外侨胞的联谊工作,为促进我市的改革、发展、稳定和祖国的统一服务。

负责市政协全体委员会议、常委委员会议、主席会议、秘书长办公会议、各类委员议政会议等会务工作。

掌握市政协的全面工作情况,负责政协委员、各界人士和各民主党派、人民团体、有关部门以及各级政协的联络,联系、指导各区政协工作。

协调市民主大院、联谊大厦的管理工作。

承办市政协的其他日常事务工作。

（二）机构设置

中国人民政治协商会议广东省佛山市委员会下设办公室和七个委员会，办公室下设四个科，分别为秘书科、调研信息科、专委会工作科、综合科。

（三）年度总体工作和重点工作任务

1、以党的政治建设为统领，提升机关党建整体水平。把党的政治建设贯穿于政协机关各项工作中，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，确保人民政协事业始终沿着正确的政治方向前进。

一是进一步提高政治站位。持续巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，积极组织和引导广大政协委员和机关干部深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，全面贯彻落实习近平在中央政协工作会议暨人民政治协商会议成立 70 周年大会上的重要讲话精神，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。

二是加强机关党建工作。贯彻落实《关于加强新时代人民政协党的建设工作的若干意见》精神，以党的政治建设为统领推进政协机关党的建设，强化党风廉政建设和意识形态工作。锻造党的坚强组织体系，进一步夯实政协机关党组织基础，优化党组织

设置，尝试探索各专门委员会建立党支部，发挥基层党支部战斗堡垒作用，推动政协机关基层组织建设全面进步、全面过硬。持续完善各项党建制度，使制度更加符合政协工作需要，为加强政协机关党的建设提供坚强制度保证。

2、以优化服务为宗旨，夯实政协履职基础。政协机关要不断优化服务质量，提高服务效率，确保政协各项工作圆满完成。

一是组织好各项履职服务工作。围绕市政协常委会2020年工作计划相关工作要求，科学谋划和精心组织调研视察和协商议政，使政协专门协商“专”出特色、“专”出质量、“专”出水平。做好全体会议、常委会议、主席会议等不同层次协商活动的组织服务工作。策划好委员专题视察及各项民主监督活动方案，细化措施，提高服务效能。

二是突出推动提案和信息工作上水平。持续推进提案办理协商和提案监督工作提质增效，选取党政所需、群众所盼、自身所长的专题开展提案调研，强化提案理论研究，加强提案工作宣传，不断提升提案工作科学化水平。强化质量第一意识，建立健全反映社情民意信息的策划分析机制、与党政部门的沟通联系机制、信息报送机制、跟踪反馈机制和学习培训机制，力争信息工作有新突破。

三是做好委员履职服务工作。坚持以委员为中心，以制度为

保障，不断优化服务管理，增强委员履职自觉。进一步突出委员主体地位，完善“有事多商量——佛山市政协协商民主平台”和办好“明星名嘴”政协委员电视栏目，引导委员建诤言、献良策。积极创新委员服务管理体制，完善委员履职评价、激励机制，切实提高委员队伍建设水平，不断激发委员履职内生动力。

四是广泛开展团结联谊工作。积极为政协参加单位参政议政提供平台和服务，加强与政协参加单位、各区政协联系和合作。密切与港澳同胞和海外侨胞的联系交流，团结联合港澳委员在推进“一带一路”建设、粤港澳大湾区建设中发挥优势和作用。建立完善各项联谊活动制度，巩固和发展爱国统一战线。

3、以加强自身建设为重点，展现新时代政协机关新气象。

一是持续推进模范机关建设。把主题教育的成果巩固与推进政协模范机关建设结合起来，切实推进学习型、创新型、服务型机关建设，积极推进政协机关工作制度化、规范化和程序化。进一步提高机关效能建设，统筹安排机关人力资源，科学部署开展各类会议活动，加强政协机关内部工作协调，优化调整机关工作人员岗位，用“比学赶超”根治“庸懒散松”，展现新时代政协机关工作新气象。

二是锻造忠诚干净担当的高素质机关干部队伍。培养机关干部的政协情怀，增强做好工作的光荣感和使命感，进一步加强机

关干部能力建设，全面增强自身素质，切实提高以文辅政、协调谋划、服务委员、后勤保障的质量和水平，在创新实干、善做善成中锤炼“真本领”。重视机关干部成长，制订长期的、系统的干部人才培养交流计划，努力打造一支对党忠诚、敢于担当、奋发有为的机关干部队伍。

（四）整体支出使用情况

根据 2020 年度部门决算信息，2020 年部门整体支出 4576 万元，其中：基本支出 3619.15 万元，项目支出 956.85 万元。部门预算支出明细详见下表：

部门预算支出明细表

单位：万元

支出类别	年初预算数	调整预算数	决算数
一、基本支出	3454.81	3619.15	3619.15
人员经费	3233.51	3359.16	3359.16
日常公用经费	221.30	259.99	259.99
二、项目支出	1123.15	956.85	956.85
其中：基本建设类项目			
三、上缴上级支出			
四、经营支出			
五、对附属单位补助支出			
合计	4577.96	4576	4576

二、绩效自评结果及指标分析

市政协办公室根据《2020 年度佛山市市级部门整体支出绩效自评表》进行自评，2020 年市政协办公室 2020 年度部门整体支出的绩效得分为 97 分，绩效等级为“优”。绩效指标自评情况如下：

（一）预算编制情况

市政协办公室预算编制基本符合市委、市政府方针政策和工作要求，符合本部门职责和本部门制定的相关规划。在开展 2020 年部门预算编制时，能够严格按照市财政局当年预算编制文件的要求，预算编制合理规范，项目入库符合《佛山市市级财政资金项目库管理办法（试行）》要求。

该指标分值 8 分，自评得分 8 分。

（二）绩效目标设置情况

市政协办公室根据 2020 年度工作安排，在编制 2020 年度预算时，根据预算项目设立目的、具体的工作内容、应该取得的效果，为每个预算项目设置了绩效目标，并将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，能够反映预期提供的公共产品或服务的产出数量，但存在量化指标比重偏低的情况。

该指标分值 8 分，自评得分 7 分。

（三）财政资金管理情况

市政协办公室财政资金支出完成率为 100%，财政资金结余结转率为 0%，反映 2020 年市政协办公室资金使用情况较为良好。按照评分标准，该指标分值 7 分，自评得分 7 分。

（四）财务管理情况

市政协办公室在资金使用的管理过程中，严格执行了相关的各项规章制度，会议、培训、差旅资金等支出标准严格执行市的有关规定。无超范围、超标准支出。

在会计核算方面，市政协办公室一方面严格按照会计规范进行各项财务账目处理。对于资金下达文件有明确要求的，将资金列入相应科目进行财务管理，会计核算符合要求。按时按要求提交权责发生制部门财务报告和部门决算报表。

在内部控制管理方面，市政协办公室按照《行政事业单位内部控制规范（试行）》要求，建立了较为完善的内部控制管理制度，成立内部控制领导小组和工作小组，单位一把手担任内部控制领导小组组长，设置了内部控制评价与监督部门，但存在内控培训较少的情况。

在预决算信息公开方面，市政协办公室按照当年工作要求，在局网站公开了当年预算和决算，公开内容包括全部预决算表格及相关说明。预决算公开的方式、时间、内容均符合要求。

该指标分值 20 分，自评得分 19 分。

（五）项目管理情况

市政协办公室对各项目的立项、政府采购、签订合同、日常监管、验收等环节都执行严格规范的管理制度，未出现违规情况。属于政府采购管理范畴的项目均严格按照政府采购程序进行采购。市政协办公室对项目进行监督检查的方式主要有两种：一是定期对项目进展、资金使用情况、运行质量等进行检查，对项目绩效目标的执行情况开展监控，发现与既定绩效目标发生偏离的情况的，及时采取措施予以纠正。二是每年对项目开展绩效自评。2020年度本部门（含下属单位）项目共8个。按照市级财政支出绩效自评工作要求，市政协办公室（含下属单位）对8个项目开展了自评，项目自评覆盖率为100%。

该指标分值11分，自评得分11分。

（六）资产管理情况

市政协办公室资产配置全部根据实际工作需要，结合年度资金安排，合理采购，现有资产配置与工作需要之间关系合理。建立了较为完善的资产管理制度，定期按要求报送行政事业性国有资产年报，资产管理有效、安全。但存在未及时将资产处置收入上缴国库的情况（审计指出后已上缴）。

该指标分值6分，自评得分5分。

（七）公用经费控制情况

2020年市政协办公室按照相关规定严格控制“三公”经费和公用经费支出，未发生违规支出情况。2020年“三公”经费实际支出为24.69万元，公用经费实际支出为259.99万元。

该指标分值5分，自评得分5分。

（八）重点任务完成与部门履职效益

2020年，根据年初工作规划和重点工作，围绕市委中心工作和常委会工作要点，市政协办公室积极履行职责，强化管理，较好地完成了年度工作目标和重点工作任务，部门履职效益良好，该指标分值30分，自评得分30分。具体履职情况如下：

1、坚持思想引领,扎实推进政协机关党建工作

（1）坚持用党的创新理论武装头脑。切实加强学习，严格执行“第一议题”制度，组织机关党员干部认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神，学习《习近平谈治国理政》第三卷、习近平总书记出席深圳经济特区建立40周年庆祝大会和视察广东重要讲话、重要指示精神以及习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，引导机关全体人员牢固树立“四个意识”，切实增强“四个自信”，坚决做到“两个维护”。

（2）始终把机关党建工作摆在重要位置。年初，召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结会，全面总结主题教育情况，

巩固深化主题教育成果。发挥党支部战斗堡垒作用，认真开展主题党日和群团工作，在“七一”党日活动期间，组织机关全体党员上党课、重温入党誓词、高唱红歌庆“七一”，召开 30 年及以上党龄党员与青年党员座谈会，走访慰问老党员和生活困难党员，传递党的关怀和温暖。不断丰富党员教育形式，组织党员赴赣闽苏区所在地参加党员党性教育培训班，通过专题授课与瞻仰革命先烈等情景教学，全面提高党员党性修养。

(3) 积极开展党风廉政建设。认真履行全面从严治党主体责任，与派驻纪检监察组建立定期沟通联系制度，主动接受巡察组巡察机关党组工作，切实把接受市委第四巡察组监督检查的过程，当成加强党性锻炼、提高党性修养、提升业务能力、检验工作成效的过程，坚持推进日常工作与做好巡察工作相结合，做到“两手抓、两不误、两促进”。机关党组书记专门讲授党风廉政建设专题党课，以案为戒，用身边的事教育身边的人，从中吸取教训，杜绝腐败和作风问题的出现，夯实机关党员干部廉洁自律思想基础。组织机关党员干部观看警示教育片，前往佛山市纪法教育基地进行现场教学，筑牢拒腐防变的思想道德防线。进一步探索建立廉政风险点排查制，积极开展廉政风险重点环节防范工作。

(4) 强化机关党组织建设。压实主体责任，建立党建工作责任清单、任务清单、问题清单，把政协机关党建工作要求、具体任务贯通到各党支部，落实到每位党员。完善组织建设，健全党的基层组织体系，提高基层党组织覆盖面和代表性，选优配强新一届机关党委、机关纪委委员，新一届机关党委书记、副书记、机关纪委书记，充实组织力量，注入新鲜血液。抓好支部成员培训工作，通过工作会、经验交流会、党建研究会、工作联系活动等形式不断提高基层支部成员的理论和政策水平。

(5) 深入做好意识形态工作。以高度的政治自觉、扎实的工作措施，努力推进意识形态工作责任制全面落实。加强意识形态教育，以中心组学习的形式，组织班子成员认真学习习近平总书记关于意识形态工作的重要讲话、重要指示精神，组织开展“加强意识形态工作 坚决维护意识形态安全”专题讲座，要求机关干部坚决开展意识形态领域斗争，进一步提升做好新形势下意识形态工作能力。抓好舆论引导，传播凝聚正能量，切实做好网络意识形态安全工作，对政协意识形态领域的重大事件、重要情况、重要社情民意中的倾向性、苗头性问题，及时做好工作安排和舆论监管。

2、提升服务水平，助力政协履职出成果

(1) 精心策划民主协商工作。用心筹备疫情防控常态化下的特殊全会，认真组织好材料撰写、会务组织等各项工作，并专门设立疫情防控工作组，做好全会新冠肺炎疫情防控工作，确保市政协全会顺利召开。巩固政企协商平台，以“构建新发展格局，谋划‘十四五’发展”为主题继续举办佛山企业家·市长面对面协商座谈会，对新发展格局背景下，挖掘佛山城市潜力等问题进行建言献策，并梳理出6大类40条佛山企业的共性和个性问题报市委市政府，为助推佛山经济高质量发展赋能蓄势，市领导批示各相关部门要抓紧研究，帮助企业解决实际问题。组织委员开展“稳就业、促就业”专题协商活动，并形成专题协商报告，报送市委、市政府，得到市主要领导批示。

(2) 认真组织调研议政活动。围绕“我市城市居民生活污水治理”“发展壮大农业龙头企业，推动农业农村高质量发展”两个专题组织调研议政，认真撰写调研报告，并分别形成常委会议、主席会议建议案报市委、市政府，得到市领导的批示，为佛山全面深化改革、迈上高质量发展新征程作出积极贡献。主动谋划具有前瞻性的调查研究，围绕佛山内环重启建设开展调研，形成《关于研究重启建设佛山市内环并纳入市“十四五”规划的报告》报送市委、市政府，得到市领导的高度重视，并作出重要批示，促使相关部门将此项工作提上重要议程。

(3) 积极落实专题视察和民主监督活动。围绕保险小镇规划建设情况、佛山市农村人居环境整治情况等 17 个专题组织委员开展视察工作，并形成专题视察报告报送市委、市政府，得到市委、市政府的充分肯定。推荐委员 1300 多人次参加市政府及职能部门开展的各项监督、评议、检查等活动，为促进市直机关作风建设发挥了积极作用。

(4) 努力提高提案信息工作实效。市政协十二届四次会议以来，共收到提案 398 件，合并后实际交办 207 件。认真做好市党政主要领导督办案、主席督办案的甄别遴选、协调服务工作。市委书记鲁毅主持召开“关于加速推进广佛全域同城化建设的建议”提案办理工作座谈会，对政协提案工作给予充分肯定。配合省政协开好“关于支持我省住宅小区适老化改造”提案办理远程协商会，发出佛山“好声音”。畅通反映社情民意信息渠道，收集各类信息 1700 多篇，编报《佛山政协信息》普刊 230 期，被各级采用 110 多篇，助推一批民生热点、难点、重点问题得到解决。

3、加强沟通协调，助力画大最大同心圆

(1) 加强与党派团体的合作共事。以制度性安排支持和保障各党派团体、工商联、无党派人士在政协的履职活动，对他们提交和报送的集体提案、大会发言、社情民意信息等进行重点督

办、重点安排、重点反映，并联合开展调研视察、提案督办等活动，推动全市政协工作协同共进。

(2) 做好港澳台侨联络工作。结合“企业暖春”计划，深入一线走访港澳台资企业，助力企业疫情防控和复工复产。开展“惠台暖企”专题视察活动，沟通协调解决台商台企提出的问题与建议，为台企台胞纾困解难。组织港澳委员赴四川省凉山州和甘孜州得荣县考察学习，并发动港澳委员捐资20多万元，在脱贫攻坚战中体现政协担当。赴澳门举办佛山市政协澳门委员、佛山市政协(各级)历届澳门委员联谊会“迎国庆贺中秋”座谈会，传递家乡的关怀与慰问。以市政协主要领导赴澳门参与各类活动为契机，拜访澳门委员、重要社团职首和代表人士，召开年轻澳门委员座谈会，凝聚人心、增进团结。举办第三届中华翰墨情——佛山、香港、澳门、台湾中小学生书法比赛活动，推动佛港澳台四地青少年的文化交流。

(3) 密切与各级政协的联系合作。协助全国政协、省政协和省内兄弟政协开展“推进粤港澳大湾区创新合作”等调研考察活动。组织召开市、区政协工作交流座谈会，组织召开全市政协提案、信息工作会议，联合开展调研、视察、提案督办等活动，推动全市政协工作协同共进。

(4) 切实开展公共外交活动。组团拜访中国公共外交协会、察哈尔学会、上海公共外交协会等，学习开展公共外交工作的好做法和好经验，编制《佛山公共外交工作“十四五”规划》，为佛山公共外交事业发展探索提供有益参考。利用开展外事侨务工作的独特优势，依托佛山公共外交协会平台，联合举办第五届“一带一路”泛家居产业发展与国际合作论坛，成功承办“2020 广东公共外交研修班”。热情接待前来佛山视察的中国前外交官联谊会等团体，积极配合中央、省、市有关部门做好涉外工作。

(5) 积极做好扶贫济困、慈善、文化文史工作。尽心做好广东（佛山）对口凉山扶贫协作工作、甘孜州得荣县对口支援工作，扎实做好湛江吴川市黄坡镇中山村精准扶贫工作，广泛发动党派及委员力量，采取“以购代捐”的形式，购买对口帮扶村农产品 40 多万元，为贫困户增收添砖加瓦。以佛山市通济慈善基金会为依托，深入开展“爱润孩子，助力成长”活动，向单亲特困母亲家庭儿童发放约 11 万元助学金。完成《佛山市政协志》撰写工作，发挥政协文史资料存史资政作用。举办政协书画院第四届书画展，促进文化交流。持续开展送戏下乡活动，受到基层群众欢迎和好评。

4、提升机关效能，巩固模范机关创建工作成果

(1) 着力做好委员履职服务工作。进一步完善委员管理机制,出台委员履责工作规则和实施细则,修订联系委员工作制度,以制度抓提升促管理。编印委员手册,规范政协委员履职实践。举办市政协委员培训班,全面提升委员履职本领。召开“佛山政协大讲堂”专题报告会,邀请专家解读民法典和香港国安法,介绍当前国际形势与中国外交政策,提升委员法治意识与对我国外交政策和国际事务的关注度。

(2) 致力提升机关工作效能。市政协机关注重提高机关工作整体水平,结合模范机关创建活动,认真部署各类学习培训,组织开展“党的十九届五中全会精神宣讲会”等一系列专题辅导讲座,提升机关干部综合能力素质。推进机关后勤服务社会化改革,将市政协大楼、市民主大院、联谊大厦物业管理移交市机关事务管理局统一归口管理,对后勤资源进行优化组合和统筹兼顾,对后勤服务进行调整和变革,提升服务专业化水平,为机关工作人员提供更好的办公环境。文稿撰写、办文办会、档案管理、老干服务、工会活动等工作水平和质量进一步提升。

(3) 切实做好保密管理工作。深入贯彻落实习近平总书记关于保密工作的重要指示、批示精神,强化机关网络保密管理,做好密件传阅及办理,规范办文定密和涉密人员管理,开展各项保密宣传活动,举办以“如何做好保密工作,提高保密安全防范

意识”为主题的保密教育学习会，进一步加强全体机关干部的保密意识，丰富保密知识，提升全机关保密工作水平。全年机关未出现任何涉密事件。

(4) 积极扩大政协宣传效应。疫情发生以来，迅速利用政协各大宣传平台，及时向群众发布信息，做好正确的科学宣传引导；专门邀请医卫界别委员上线媒体节目，用专业知识为群众答疑解惑，展现政协委员的责任担当。推出“战疫必胜”系列报道，在“佛山政协委员之家”、市政协网站等平台大力宣扬我市政协委员在疫情防控工作中的典型事迹，获得“学习强国”、佛山+等媒体平台转载报道。据统计，2020年市政协共登上“学习强国”平台13次，《人民政协报》以“巧用‘加减乘除’答好扶贫考卷”为题，刊登半版市政协机关扶贫工作成效，在1-11月份佛山网络正能量指数统计中，市政协机关8个月进入“市直单位指数”前10名，其中6、7、10月排名居市直单位第一。

5、强化使命担当，全力做好疫情防控工作

紧跟疫情防控形势，及时传达习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展的重要讲话精神和省委、市委有关部署，要求机关全体人员在重大考验中诠释对党的绝对忠诚。迅速成立疫情防控工作小组，制定防控实施方案，严格做好机关日常消毒、采购与派发防疫物资、组织相关人员进行核酸检测等疫情防控工

作。起草刊发致全体政协委员的公开信，积极调动战“疫”力量，通过佛山市通济慈善基金会、佛山市政协历届香港委员联谊会、佛山市政协（各级）历届澳门委员联谊会，发动港澳乡亲、海外社团、政协委员为内地疫情防控捐款捐物，折合人民币 4000 多万元。做好政协领导班子调研服务工作，组织 7 个调研工作组赴 57 家企业开展“企业暖春行动”，广泛宣传援企稳岗政策，收集并研究解决企业反映的困难和问题，形成相关调研报告报送市委、市政府，为市委、市政府科学决策提供参考，同时，做好关于村居疫情防控、“菜篮子”保障工程、学校“停课不停学”等调研活动安排，确保政协各项履职工作顺畅开展。选派机关干部参与防境外输入专班和社区一线防控，加强宣传工作，增强战胜疫情的信心。

（九）公众或服务对象满意度

根据 2020 年度“两代表一委员评价”结果，市政协办公室获得 96.17 分（满分 100 分），反映公众或服务对象满意度较高。该指标分值 5 分，自评得分 5 分。

三、存在问题

一是预算编制有待更严格执行。预算编制与实际支出项目有的仍存在差异。

二是部分专项资金支付未达序时进度。原因是受新冠肺炎疫情影响，部分工作计划开展滞后。

三是固定资产管理有待加强。部分固定资产折损，未及时进行清理。

四是项目绩效目标设置有待细化。个别项目绩效指标设置不够清晰、不够细化，导致绩效指标不清晰且难以量化，使得绩效考核缺乏明确、细化的指标依据。

四、改进措施及有关建议

一是按照预算规定的项目和用途严格财务审核，经费支出严格按照预算规定项目的财务支出内容进行财务核算，在预算金额内严格控制费用的支出。

二是建立预算执行定期分析机制，鼓励各科室各单位按预算规定加快支出进度，提高资金使用效益。

三是完善固定资产管理制度，从资产采购、使用以及报废各环节规范固定资产的管理，提高固定资产使用效率，减少资产闲置浪费。

四是将根据项目绩效目标，按照工作任务分项设定产出及效益指标，制定明确的、可量化的项目绩效指标。

五、其他自评情况

无

